

Pós-Graduação

Gestão de Projetos

1.^a edição // 2013



Bem-vindo à Porto Business School, a escola de negócios da Universidade do Porto. Temos por missão aumentar a qualidade da gestão das empresas e promover a sua competitividade num mundo global, através da formação avançada em gestão de quadros empresariais, investigação aplicada e prestação de serviços às empresas. Combinamos conhecimento científico de vanguarda com experiência executiva de topo, alicerçados num corpo docente proveniente da Universidade do Porto e do mundo empresarial, possibilitando assim uma formação multidisciplinar e integrada, diferenciadora e decisiva no desenvolvimento pessoal e profissional dos nossos alunos.

Faça também parte da nossa comunidade que conta com mais de 8500 alumni e testemunhe a mudança de vidas que fazemos questão de fomentar.

/// MENSAGEM DOS COORDENADORES



António Cândido
Eduardo Santos

O abrandamento económico, a alteração constante de prioridades dos mercados e a exigência de inovação criam um ambiente de negócios muito complexo e de elevado risco, forçando as organizações a serem mais ágéis, mais orientadas por projetos, e com forte sentido crítico das suas práticas de gestão de portfólios, programas e projetos.

Neste contexto, a gestão de projetos passou a ser central e muito valorizada pelas empresas que procuram maior previsibilidade nos resultados. Decorre daí um aumento significativo da procura, a nível mundial, por gestores certificados, com competências essenciais em planeamento, liderança, controlo, gestão da mudança e risco dos projetos.

/// Apresentação

O contexto atual de tensão económica e financeira força as organizações a selecionar melhor e evitar cancelamento dos projetos, a desenvolver *frameworks* e métodos mais iterativos e incrementais, e aumentar o seu foco na concretização de projetos com sucesso.

Estudos demonstram que as principais razões de insucesso dos projetos estão associadas à gestão e não com a disponibilidade de recursos. Como exemplo, 24% dos projetos são cancelados, mais de 40% apresentam desvios à data final planeada e orçamento, e 36% não cumprem os objetivos originais e intenções de negócios.

A Pós-Graduação em Gestão de Projetos pretende ser a referência para qualquer pessoa interessada na carreira de gestor de programas / projetos. O programa permite também que os participantes adquiram conhecimentos práticos de gestão de projetos, através de desafios, dinâmicas e seminários com profissionais e quadros empresariais.

A organização curricular e os conteúdos do programa privilegiam uma abordagem integrada e foram alinhados sob o standard do Project Management Institute (tendo a Porto Business School a credencial de *Registered Education Provider* do PMI©).



/// Direção

A Direção do curso está a cargo da Prof. Doutora Ana Paula Serra, Eng.º António Cândido e Eng.º Eduardo Santos.

/// Objetivos

Dotar os participantes de conhecimentos, modelos, metodologias, técnicas e ferramentas necessárias para desempenho de funções com fortes características de projeto, contribuindo para uma maior previsibilidade na implementação da estratégia corporativa e desenvolvimento de negócios *project driven*.

Aprofundar aspetos de gestão geral das organizações, bem como aspetos financeiros, operacionais e comportamentais, essenciais para o desenho, planeamento, implementação / execução e monitorização de projetos.

/// Destinatários

Profissionais com experiência em gestão de projetos que pretendam enriquece-la com abordagens concetuais de referência e com as melhores práticas da indústria.

Técnicos, quadros, gestores e diretores de empresas ou de organismos públicos, licenciados com potencial de desenvolvimento profissional na área de projetos, e que desejem aprofundar os seus conhecimentos de forma a alargar os seus horizontes profissionais.

A Pós-Graduação em Gestão de Projetos tem a duração de 270 horas de formação presencial, divididas em 3 trimestres.

	DISCIPLINAS / DOCENTES COORDENADORES	HRS
1º TRIMESTRE fevereiro de 2013 a abril de 2013	■ Estratégia, Portfolios e Programas <i>José Luis Alvim</i>	12
	■ Contabilidade e Análise Financeira <i>Rui Couto Viana</i>	16
	■ Gestão de Operações <i>Américo Azevedo</i>	12
	■ Análise, Seleção de Investimentos e Project Finance <i>Ana Paula Serra</i>	16
	■ Organização e Gestão Integrada <i>Eduardo Santos</i>	8
	■ Sourcing, Contratação e Direito Empresarial <i>César Pestana / Miguel Koch Rua</i>	12
	■ Jogo de Gestão de Projetos (1ª Parte) <i>Eduardo Santos / António Cândido</i>	8
	■ Seminários <i>Oradores Convidados</i>	4
2º TRIMESTRE maio de 2013 a julho de 2013	■ Planeamento, Execução e Controlo <i>José Magano</i>	24
	■ Liderança de Equipas e Teaming <i>Milton Sousa</i>	16
	■ Marketing e Comunicação <i>Hugo Figueiredo</i>	8
	■ Gestão do Risco <i>António Cândido</i>	8
	■ Negociação <i>Isabel Paiva de Sousa</i>	12
	■ Sistemas de Informação <i>João Minhota</i>	12
	■ Jogo de Gestão de Projetos (2ª Parte) <i>Eduardo Santos / José Magano</i>	8
■ Seminários <i>Oradores Convidados</i>	4	
3º TRIMESTRE setembro de 2013 a novembro de 2013	■ Desafio em Empresa <i>Tutores</i>	30
	■ Projetos Globais e Interculturais <i>António Andrade Dias</i>	8
	■ Gestão da Mudança <i>Luís Sítima</i>	16
	■ Projetos em Modelos Ágeis <i>Rui Porteiro</i>	8
	■ Qualidade / Compliance, Certificações e Auditoria <i>Marisia Giorgi / Pedro Cupertino de Miranda</i>	12
	■ Jogo de Gestão de Projetos (3ª Parte) <i>Eduardo Santos / António Cândido</i>	8
	■ Seminários <i>Oradores Convidados</i>	8

■ Casos Práticos ■ Competências Comportamentais e Pessoais ■ Financeira ■ Gestão Geral ■ Operações ■ Gestão Geral / Competências Comportamentais e Pessoais ■ Gestão Geral / Financeira ■ Gestão Geral / Operações

🕒 Horário

As aulas têm lugar às terças e quintas-feiras das 18h30 às 22h30.

Por questões relacionadas com feriados ou necessidades de avaliação poderão, exceionalmente, ser utilizados outros dias da semana, sempre em horário pós-laboral.

📍 Local

O curso terá lugar na Porto Business School

Mais detalhes sobre as disciplinas em www.pbs.up.pt

Américo Azevedo. Professor associado da FEUP e docente convidado da Porto Business School. Tem sido responsável por vários projetos empresariais (consultoria e I&D) nacionais e internacionais nas suas áreas de especialização: engenharia de processos de negócio, gestão de operações e redes de empresas. Desde 2010 é assessor da direção do INESC TEC sendo igualmente responsável da área de investigação.

Ana Paula Serra. Professora Auxiliar na FEP e Vice Dean da Porto Business School. Licenciada em Economia pela FEP, MBA pelo ISEE (agora Porto Business School, 1990). PhD em Finanças pela London Business School. Desempenhou funções no BPI na área de Research de Ações e Gestão de Ativos. É consultora e autora de publicações em revistas internacionais na área das finanças. Diretora das Pós-Graduações em Gestão Imobiliária e em Análise Financeira.

António Andrade Dias. Licenciado em Gestão de Empresas, Pós-Graduado em Gestão de Projetos pela Univ. Bremen e MBA Graduate Management pela Univ. Florida. Gestor de projetos certificado pela IPMA e membro do PMI. Mais de 20 anos de experiência em entidades públicas e privadas, como consultor em projetos nacionais e internacionais nas áreas de Project Finance e Risk Management. É sócio fundador e presidente em exercício da APOGEP.

António Cândido. Mestrado em Engineering & Computer Science pela Universidade de New South Wales Austrália e International Management in Telecom Industry pela London Business School. Mais de 20 anos em funções de gestão em grandes multinacionais na Finlândia, França, Austrália e USA. Atualmente é Chief Risk Officer no Grupo Efacec.

César Pestana. Licenciado em Gestão e Mestre em Gestão e Estratégia Industrial pelo ISEG. Formação no INSEAD, Harvard Law School e MIT – Sloan Management School. Foi docente universitário do IESFF, manager na Deloitte Consulting e PWC em Portugal. Atualmente é Administrador da PT Compras e responsável pela área de Processos, Qualidade e Melhoria Contínua, e Compras Internacionais.

Eduardo Santos. Licenciado em Gestão e Engenharia Industrial pela FEUP. Coordenador e docente da Porto Business School no MBA Executivo, Pós-Graduações, Programas de Executivos abertos e à medida. Mais de 40 Projetos de Consultoria em empresas nacionais e multinacionais em diversos setores de atividade. Foi responsável da área de Operations Management da PWC em Portugal.

Hugo Figueiredo. Licenciado em Engenharia Civil pelo Instituto Superior Técnico, possui um MBA pela Universidade Nova de Lisboa. Diretor de Marketing Central da Optimus desde 2008, foi ainda, no grupo Sonaecom, Presidente da Direção do Público, onde ingressou em 2000. Antes disso, esteve 9 anos na Procter & Gamble, onde fez carreira internacional na área de Marketing.

Isabel Paiva de Sousa. Licenciada em Psicologia na área do Trabalho pela U.Porto. Mestre em Engenharia Humana pela UM e a desenvolver o doutoramento em Ciências Empresariais na FEP. Consultora de Recursos Humanos e Investigadora. Docente, oradora e formadora em várias Instituições e setores de atividade em programas para Executivos, Pós-Graduações e MBAs. Foi Diretora Executiva e de Recursos Humanos da Silva & Sistelo, SA de 1997 a 2009.

João Minhota. Licenciado em Organização e Gestão de Empresas pelo ISEG, pós-graduado em gestão de projetos pelo ISLA. Gestor de Projeto certificado pelo PMI (PMP) e pelo IPMA, com mais de 15 anos de experiência na gestão de projetos em sistemas de informação, desenvolvida em empresas nacionais e internacionais de consultoria. Os principais setores onde exerceu a sua atividade são a Saúde, Telecomunicações e Financeira (Segurador).

José Luís Alvim. Licenciado pela Faculdade de Economia do Porto com o prêmio Fundação Eng.º António de Almeida. Exerceu atividade de docente na FEP, no Instituto Superior de Administração e Gestão e na Universidade Católica (Porto). Foi Diretor e Administrador de várias Instituições Financeiras. Foi Administrador do IAPMEI e de várias empresas e Grupos Empresariais. Atualmente é Docente Universitário, Administrador não Executivo e Consultor.

José Magano. Licenciado em Engenharia Eletrotécnica e Computadores (FEUP) e mestre em Gestão de Empresas (ISEE, agora Porto Business School). Leciona Gestão de Projetos há 20 anos em licenciaturas e mestrados da Universidade de Aveiro, Universidade do Porto e da Universidade Católica (Porto). Desenvolve atividade como consultor e gestor de projetos, e é fundador e administrador de várias empresas de base tecnológica.

Luís Sítima. Licenciatura em Gestão e Administração de Empresas pela UCP. Mestrado em Estratégia e Desenvolvimento Empresarial pelo ISCTE. Consultor Sénior e Responsável de Área no Hay Group Portugal e, desde 2004, Diretor da Unidade de Negócio de Organizational Effectiveness and Change Management. Docente da UCP e formador nas ações promovidas pelo Hay Group. Autor do livro "Loop – Organizações em Mudança" (2005).

Marisia Giorgi. Licenciada em Gestão de Empresas no ISG/INP. Programa de Direção de Empresas na AESE/IESE. Atualmente é responsável pela área de Desenvolvimento Organizacional da EDP Distribuição. Vogal do TC 175 para a normalização da Gestão de Projetos (IPQ). Membro da Delegação Portuguesa (IPQ) no TC 236 responsável pela ISO 21500 Guidance on Project Management. Membro do TC258 Project and programme portfolio management.

Miguel Koch Rua. Licenciado em Direito pela UCP. Foi advogado da Landwell e responsável de departamento na Rui Pena, Arnaut & Associados em Lisboa. Em 2008 integrou o departamento de Corporate/Comercial da Garrigues, onde é atualmente Advogado Associado Sénior. Especialista nas áreas de Corporate/M&A e contratação comercial. Formador em cursos ministrados pelo INA, IFE, Universidade Lusófona e Universidade Católica.

Milton Sousa. Licenciado em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores pela FEUP. MBA pela Universidade de Bradford/Nimbas. Fundador da empresa Leaders2Be. Diretor Executivo das Conferências do Estoril e a desenvolver doutoramento no Centre for Leadership Studies da Rotterdam School of Management. Tem uma carreira internacional enquanto consultor, gestor e engenheiro em diversas empresas.

Pedro Cupertino de Miranda. Licenciado em Engenharia de Sistemas Informáticos pela UM. Vice-Presidente do IPAI e Vice-Presidente do ISACA Lisbon Chapter. Diretor de Gestão de Risco no Grupo SONAE. Certified Information Systems Auditor (CISA), Certified Information Security Manager (CISM), Certified Risk Information Systems Control (CRISC) e Lead Auditor (ISO 27001 and BS 25999 - Business Continuity Management).

Rui Couto Viana. Doutor em Ciências Empresariais. Mestre em Ciências Empresariais, especialização em Finanças e Licenciado em Gestão pela FEP. Professor Auxiliar da FEP. Diretor do Mestrado em Contabilidade e Controlo de Gestão da FEP. Economista, consultor de empresas, perito e assessor técnico de vários tribunais. Autor de artigos publicados em revistas internacionais. Foi membro do INTACCT, consultor na Coopers & Lybrand, analista na Cosec e liquidatário judicial.

Rui Porteiro. Engenheiro Eletrotécnico, MBA em Gestão de Informação, PMP e fundador da empresa Reflexo de Saberes. Experiência profissional de mais de 20 anos como gestor de projetos, consultor, formador, orador internacional e gestor de negócios. Experiência relevante no setor Financeiro, Segurador, Telecomunicações, Distribuição, Transportes e Administração Pública, em Angola, Moçambique, Espanha e Portugal.

JOGO DE GESTÃO DE PROJETOS

No decorrer do programa, em cada trimestre, os alunos participarão no jogo “8 Horas de Gestão de Projetos”, uma competição em que equipas enfrentam um desafio, de cariz intensivo, orientado ao desenvolvimento experiencial de *hard* e *soft skills* essenciais ao desempenho de um bom gestor de projetos.

A competição decorrerá ao longo do curso, confrontando as equipas com decisões exigentes e complexas. O jogo de gestão de projetos tem por objetivo testar a capacidade de resposta das equipas, em ambiente de pressão, a necessidades concretas de projeto, estimulando uma boa orquestração das competências para obter sinergias.

DESAFIO EM EMPRESA

No 3º trimestre os participantes irão desenvolver, individualmente, um projeto no contexto de uma empresa. No final da disciplina, os projetos serão apresentados publicamente.

Será atribuído um prémio monetário ao melhor projeto apresentado.

SEMINÁRIOS

Ao longo do curso serão realizados três seminários temáticos, um por trimestre, que contarão com a presença de oradores convidados com experiência em realidades empresariais diversas.

Associação EGP-U.Porto

Associados Académicos:



Associados Não Académicos:



PÓS-GRADUAÇÕES 2013

Com início em janeiro / fevereiro de 2013

Análise Financeira	10ª Ed
Controlo de Gestão e Avaliação de Desempenho	3ª Ed
Direção de Empresas - Indústria da Construção	7ª Ed
Gestão Imobiliária	10ª Ed
Gestão de Projetos	[NOVA] 1ª Ed
Gestão de Operações	[NOVA] 1ª Ed
Gestão de Vendas	5ª Ed

Com início em setembro de 2013

Auditoria Interna e Gestão de Risco Empresarial	3ª Ed
Comunicação Empresarial	5ª Ed
Direção de Empresas	6ª Ed
Finanças e Fiscalidade	17ª Ed
Gestão e Direção de Serviços de Saúde	13ª Ed
Gestão da Informação e Marketing Intelligence	6ª Ed
Gestão de Pessoas	5ª Ed
Gestão do Turismo e Hotelaria	8ª Ed
Marketing Management	4ª Ed

Diploma

Aos alunos licenciados ou equivalente que obtenham aprovação em todas as disciplinas será atribuído o Diploma de Pós-Graduação em Gestão de Projetos.

Aos alunos que optem por não realizar os exames ou que, realizando-os, não obtenham aprovação, caso assistam a, pelo menos, $\frac{3}{4}$ das aulas ser-lhe-á atribuído um Certificado de Frequência de Pós-Graduação em Gestão de Projetos, com indicação das disciplinas. Na mesma circunstância se encontram os estudantes que não possuam licenciatura ou equivalente e que tenham frequentado pelo menos $\frac{3}{4}$ das aulas.

Nos termos do respetivo Regulamento da Universidade do Porto, o Curso de Pós-Graduação em Gestão de Projetos permite aos seus diplomados a obtenção de créditos ECTS (European Credit Transfer System) na área das Ciências Empresariais.

Candidaturas

Poderão candidatar-se à frequência do curso os detentores de uma licenciatura ou grau superior. Em casos excecionais, e mediante avaliação do curriculum académico e da experiência profissional, poderão ser admitidos candidatos sem o grau de licenciatura.

Caso o número de candidaturas aceites seja superior ao número de vagas, compete à Direção do curso a respetiva seleção e seriação.

O período de candidaturas decorre até
18 de janeiro de 2013

O período de matrículas decorre até
25 de janeiro de 2013

Os candidatos serão pessoal e atempadamente informados do resultado da candidatura.

Propina

O custo da Pós-Graduação em Gestão de Projetos é de **5400 euros**, encontrando-se o pagamento repartido da seguinte forma:

- 1800 euros no momento da matrícula
- 1800 euros antes do início das aulas do 2º trimestre
- 1800 euros antes do início das aulas do 3º trimestre

Em alternativa, os participantes poderão optar pelo pagamento integral da propina auferindo de um desconto de pronto pagamento de 5%.

O processo de candidatura não está sujeito a qualquer taxa. Estes valores incluem docência e material de apoio às aulas. Associados da Porto Business School e antigos alunos poderão beneficiar de condições especiais.

A Porto Business School tem acordos com várias instituições financeiras para obtenção de financiamento referente aos cursos que oferece.

Informações e Candidatura

Carlos Pinto
Porto Business School
e-mail: pggpro@pbs.up.pt
T: 226 153 275/70

Porto Business School
Rua dos Salazares, 842
4149-002 Porto

T: 22 615 32 70
F: 22 610 08 61
e-mail: geral@pbs.up.pt
www.pbs.up.pt